การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓



องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓



องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี

สารบัญ

หน้า

บทนำ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล ๑
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล ๒
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล ๒-๘

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๘

แบบที่ ๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ๙

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ๙
ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๑๐
จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๑๐-๑๒
จำนวนโครงการและงบประมาณการพัฒนาจังหวัดปัตตานี ๑๓
ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ๑๔-๒๓
การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ๒๔
ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒๕
ส่วนที่ ๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน ๒๖

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ๒๗
ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๓
ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ๒๗
ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน
ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม ๒๘-๒๙

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ฯ ๓๐-๓๓

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ฯ ๓๔-๓๘

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoringand Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลแป้นหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้นเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น เพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๑) แนวทางการติดตาม (monitoring)

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้สุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ (cost–effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น

- การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ
- การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา
- การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย
- การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

๓.๒) แนวทางการประเมินผล (Evaluation)

ในปัจจุบันการประเมินผลเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การติดตามและประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้ ในขณะที่การติดตามเป็นการตรวจสอบการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ การประเมินผลจะเป็นการบ่งบอกถึงผลที่เกิดจากการดำเนินการว่าเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน / โครงการ หรือไม่ อย่างไร การประเมินผลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนซึ่งมีความสำคัญมาก เพราะเป็นตัววัดและบอกว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ได้ผลเป็นอย่างไร เป็นไปตามที่มุ่งหวังมากน้อยเพียงใด และสามารถนำผลการประเมินนี้มาพิจารณาตัดสินในต่อไปอีกว่าควรจะมีการดำเนินการตามโครงการ

นี้ต่อไปหรือควรจะหยุดดำเนินการเพียงแค่นี้ เพราะผลที่ได้จากการประเมินไม่ว่าจะเป็นผลผลิต หรือผลกระทบ จะเป็นตัวสะท้อนถึงความสำเร็จของแผนงาน / โครงการ

๓.๓) ประเภทของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากการที่ระบบติดตามนั้นถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการภายในโครงการซึ่งถือเป็นการประเมินการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรของโครงการที่กำลังดำเนินงานอยู่และเป็นการควบคุมผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพราะฉะนั้นจึงแบ่งประเภทของการติดตามและประเมินผล ได้ดังนี้

๓.๓.๑ การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ ชนิดใดที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้รวมไปถึงการพิจารณาผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

๓.๓.๒ การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการ โดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่าง ๆ อันได้แก่ การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมายและการดำเนินงานโครงการสู่ผู้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้ ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสาร และการเชื่อมต่อประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์ ความรวดเร็วและงบประมาณของกลไกการดำเนินงาน คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกมาได้ การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่น ๆ ที่เป็นไปได้ การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

๓.๔) ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ประกอบด้วย ๓ ขั้นตอนใหญ่ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๔.๑) ขั้นตอนการวางแผนระบบติดตาม ประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยดังต่อไปนี้

- กำหนดประเด็นในการติดตาม การดำเนินโครงการทุกประเภทย่อมมีความเกี่ยวข้องกับงบประมาณค่าใช้จ่ายและเวลาที่ใช้ดำเนินการ ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดประเด็นที่ใช้ติดตาม โดยปกติการศึกษาติดตามในเรื่องหนึ่ง ๆ สามารถทำได้หลายวิธี แต่ละวิธีก็จะมีความแตกต่างกันออกไป ทั้งในแง่ของรายละเอียด ความซับซ้อน เวลาและงบประมาณที่ผู้บริหารใช้ โครงการจึงควรระบุชนิดของข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการได้รับจากการติดตามประเด็นในการติดตาม หรือข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการนี้แบ่งออกได้เป็น ๒ ประเภทใหญ่ ๆ

- การติดตามโครงการและผลผลิตที่ได้ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาดำเนินการ

- การติดตามกระบวนการดำเนินการโครงการ ซึ่งให้ข้อมูลในด้านประสิทธิภาพของโครงการและได้รับประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมาย

- จัดตั้งหน่วยติดตามโครงการ เป็นการระบุจำนวนผู้ติดตามโครงการให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของโครงการ และเงื่อนไขในการติดตาม บุคลากรที่ติดตามควรจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับโครงการและการติดตามโครงการต่าง ๆ หากบุคลากรในหน่วยติดตามมีจำนวนมากก็ควรที่จะมีการแบ่งความรับผิดชอบภายในการติดตาม เพื่อให้การประสานงานการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

- กำหนดกรอบและเนื้อหาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยที่หน่วยติดตามประเมินผลจะต้องศึกษาภาพรวม ลักษณะของโครงการ/ กิจกรรมต่าง ๆ และวัตถุประสงค์ในการติดตามก่อนที่จะสร้างตัวชี้วัดขึ้นมา และกำหนดขอบเขตระยะเวลาทั้งหมดที่ใช้ในการติดตามประเมินผล นับตั้งแต่การวางแผนการติดตาม ประเมินผล จนถึงการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม

๓.๔.๒) ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล เป็นขั้นตอนที่ผู้ติดตามต้องออกเก็บข้อมูลโครงการ / กิจกรรม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามในขั้นต่อไป ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล แบ่งออกได้เป็น ๓ ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- เตรียมตัวก่อนเก็บข้อมูล ก่อนดำเนินการเก็บข้อมูลหน่วยติดตามและประเมินผลควรกำหนดสิ่งต่าง ๆ ให้ชัดเจน ได้แก่ ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการนำมาจัดทำเป็นตัวชี้วัด วิธีที่ใช้ในการเก็บข้อมูล วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล กำหนดช่วงเวลาที่ใช้ในการเก็บข้อมูล
- ติดตามเก็บข้อมูล จากการใช้วิธีที่ได้เลือกไว้ในหัวข้อ
- วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ เป็นการจัดหมวดหมู่ข้อมูลที่ได้รวบรวมมา แล้วนำมาวิเคราะห์ในรูปของตัวชี้วัดก่อนที่จะสรุปออกมาเป็นรายงาน

๓.๔.๓) ขั้นตอนหลังการติดตาม หลังจากการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลตามตัวชี้วัดแล้ว หน่วยติดตามต้องจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารโครงการ โดยที่รูปแบบของรายงานจะต้องเป็นไปตามที่ผู้บริหารโครงการต้องการ และจัดทำรายงานให้ทันตามกำหนดการเพื่อเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อใช้ในการแก้ไขปรับปรุงโครงการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแบ่งออกเป็น๓ ประเภท ในระบบติดตามหนึ่งๆ อาจจะมีการจัดทำรายงานทั้ง ๓ ประเภทนี้ หรือ ไม่ก็ได้ จำนวนครั้งในการรายงานและจำนวนเนื้อหาในรายงานนี้ขึ้นอยู่กับทรัพยากรที่ใช้ในการติดตาม เช่น งบประมาณ ระยะเวลา บุคลากร เป็นต้น

ก. รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) สามารถจัดทำออกมาในลักษณะรายงานรายเดือนหรือรายไตรมาสก็ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เหมาะสมในการรายงาน รายงานชนิดนี้จะถูกใช้เป็นเครื่องมือทั่วไปในการควบคุมโครงการของผู้บริหาร รายละเอียดข้อมูลในรายงานประเภทนี้จะถูกนำไปใช้จัดทำรายงานอีก ๒ ประเภท ต่อไป

ข. รายงานขั้นกลาง (Interim Report) เป็นรายงานที่ถูกจัดทำขึ้นในช่วงการดำเนินโครงการเน้นรายละเอียดในแต่ละประเด็นและปัญหาหลัก ๆ เช่น ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการปรับโครงการ ลดขนาดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการก่อนกำหนด

ค. รายงานขั้นสุดท้าย(Final Report) เนื้อหาในรายงานกล่าวถึงการประเมินผลการดำเนินงานโครงการอย่างสั้น ๆ ภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทำให้เห็นการเปรียบเทียบงบประมาณ ผลผลิตและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นตัวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของตัวโครงการและหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ

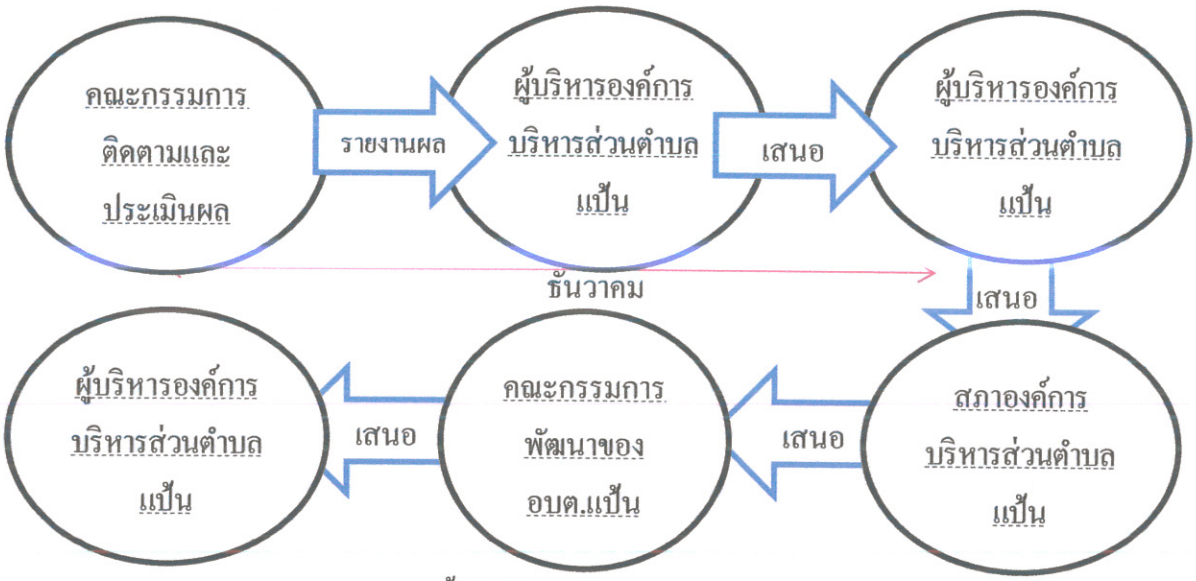
โครงการที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มเป้าหมายจำนวนมากเช่น โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ควรมีการเผยแพร่รายงานการติดตามในวงกว้าง โดยเฉพาะประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการตรวจสอบผลการดำเนินโครงการ และเน้นความโปร่งใสของการดำเนินโครงการโดยการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน อย่างไรก็ตามรูปแบบที่ใช้รายงานการติดตามให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบไม่จำเป็นต้องอยู่ใน

ลักษณะของรายงานเสมอไป อาจสรุปผลการติดตามในรูปแบบอื่น ๆ ได้ เช่น การแจกหนังสือเล่มเล็ก ๆ การติดประกาศให้ทราบ หรือการพบปะพูดคุยกับประชาคมท้องถิ่น เป็นต้น

การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลแป้นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาตำบลแป้น

"ตำบลแป้นน่าอยู่ นำพาสันติสุข สู่ยุคเทคโนโลยี ทุกชีวีอยู่ดีมีสุข"

พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ภารกิจที่ ๑ พัฒนาตำบลให้น่าอยู่โดยจัดระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ภารกิจที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็งโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและส่งเสริมอาชีพให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

ภารกิจที่ ๓ การส่งเสริมพัฒนาการศึกษาให้ได้มาตรฐานและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

ภารกิจที่ ๔ ส่งเสริมให้องค์กรจัดระบบบริการสาธารณะการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี

ภารกิจที่ ๕ การส่งเสริมศิลปะศาสนาวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
ภารกิจที่ ๖ ปรับปรุงและพัฒนาระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตรอย่างยั่งยืน
ภารกิจที่ ๗ ปรับปรุงระบบการบริหารงานที่ดี มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการบริการประชาชน และการมีส่วนร่วมของประชาชน

จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๑. ระบบการคมนาคมสะดวกมีการจัดระบบสาธารณูปโภคไฟฟ้าสาธารณะทั่วถึง
๒. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพที่ดีขึ้น
๓. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. มีการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดที่มีประสิทธิภาพ
๕. ประชาชนได้ประกอบอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้
๖. ประชาชนมีคุณภาพการศึกษารวมทั้งปลูกฝังให้มีคุณธรรมจริยธรรม
๗. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า
๘. ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารทันสมัย

เป้าหมายเพื่อการพัฒนา

๑. เพื่อพัฒนาระบบการขนส่งทางบกให้มีความเชื่อมโยงกับพื้นที่ใกล้เคียง
๒. พัฒนาระบบน้ำในพื้นที่ให้สอดคล้องกับความต้องการของราษฎรในการนำแหล่งน้ำธรรมชาติมาใช้ในการเกษตรกรรมและการบริโภค
๓. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและลดคดีอาชญากรรม
๔. ลดหรือหยุดยั้งรวมทั้งควบคุมการแพร่ระบาดของยาเสพติด
๕. ลดจำนวนหมู่บ้านยากจนและเพิ่มรายได้แก่ครอบครัวยากจน
๖. เด็กเยาวชนในตำบลแป้นจบการศึกษาภาคบังคับ
๗. ประชาชนและชุมชนมีหลักประกันสุขภาพที่ดีมีอนามัยที่ดีปราศจากโรคติดต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน
๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี
๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน
๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๗. ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง: แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง: แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ สามเดือน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. **ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๒. **รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่**
(✓) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) (✓) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)
(✓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) (✓) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ -พ.ศ. ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑) ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน												
๑.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๕	๓๕๐,๐๐๐	๕	๒๑๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๓๐,๐๐๐	๕	๑๙๐,๐๐๐	๒๐	๙๘๐,๐๐๐
๑.๒ แผนงาน การเกษตร	๓	๒๗๐,๐๐๐	๓	๒๕๐,๐๐๐	๓	๓๙๐,๐๐๐	๘	๕๐๐,๐๐๐	๘	๔๙๐,๐๐๐	๒๕	๑,๙๐๐,๐๐๐
รวม	**๘**	**๖๒๐,๐๐๐**	**๘**	**๔๖๐,๐๐๐**	**๕**	**๔๙๐,๐๐๐**	**๑๑**	**๖๓๐,๐๐๐**	**๑๓**	**๖๘๐,๐๐๐**	**๔๕**	**๒,๘๘๐,๐๐๐**
๒) ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ												
๒.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป	๓	๑,๒๓๐,๐๐๐	๓	๑,๐๓๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๑๒	๒,๓๘๐,๐๐๐
๒.๒ แผนงาน การศึกษา	๑๑	๔,๕๙๕,๐๐๐	๑๑	๔,๕๙๕,๐๐๐	๘	๔,๕๑๕,๐๐๐	๘	๔,๕๑๕,๐๐๐	๙	๔,๕๖๕,๐๐๐	๔๗	๒๒,๗๘๕,๐๐๐
๒.๓ แผนงาน สาธารณสุข	๕	๒๐๐,๐๐๐	๕	๒๐๐,๐๐๐	๗	๑๗๐,๐๐๐	๘	๒๐๐,๐๐๐	๘	๑๘๕,๐๐๐	๓๓	๙๕๕,๐๐๐
๒.๔ แผนงาน สังคมสงเคราะห์	๔	๓๓๐,๐๐๐	๔	๓๓๐,๐๐๐	๔	๓๕๐,๐๐๐	๔	๓๕๐,๐๐๐	๔	๓๕๐,๐๐๐	๒๐	๑,๗๑๐,๐๐๐
๒.๕ แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๕	๑๓๕,๐๐๐	๕	๑๓๕,๐๐๐	๕	๑๖๕,๐๐๐	๖	๑๙๕,๐๐๐	๖	๑๙๕,๐๐๐	๒๗	๘๒๕,๐๐๐
๒.๖ แผนงาน การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๗	๑,๒๖๐,๐๐๐	๒๗	๑,๒๖๐,๐๐๐	๒๓	๑,๐๔๐,๐๐๐	๒๔	๑,๑๓๐,๐๐๐	๒๔	๑,๑๔๐,๐๐๐	๑๒๕	๕,๘๓๐,๐๐๐
๒.๗ แผนงาน งบกลาง	๓	๖,๔๙๒,๐๐๐	๓	๖,๔๙๒,๐๐๐	๓	๗,๒๑๒,๐๐๐	๓	๗,๒๑๒,๐๐๐	๓	๗,๒๑๒,๐๐๐	๑๕	๓๔,๖๒๐,๐๐๐
รวม	**๕๘**	**๑๔,๒๔๒,๐๐๐**	**๕๘**	**๑๔,๐๔๒,๐๐๐**	**๕๒**	**๑๓,๔๙๒,๐๐๐**	**๕๕**	**๑๓,๖๔๒,๐๐๐**	**๕๖**	**๑๓,๖๘๗,๐๐๐**	**๒๗๙**	**๖๙,๑๐๕,๐๐๐**

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๓) ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว												
๓.๑ แผนงาน เคหะและชุมชน	๒	๑,๑๐๐,๐๐๐	๒	๑,๑๐๐,๐๐๐	๑	๑๗๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๕	๗๒๐,๐๐๐	**๑๑**	**๓,๒๙๐,๐๐๐**
๓.๒ แผนงาน การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๔	๓๒๐,๐๐๐	๔	๓๐๐,๐๐๐	๕	๔๒๐,๐๐๐	๖	๔๕๐,๐๐๐	๖	๔๕๐,๐๐๐	**๒๕**	**๑,๙๔๐,๐๐๐**
รวม	**๖**	**๑,๔๒๐,๐๐๐**	**๖**	**๑,๔๐๐,๐๐๐**	**๖**	**๕๙๐,๐๐๐**	**๗**	**๖๕๐,๐๐๐**	**๑๑**	**๑,๑๗๐,๐๐๐**	**๓๖**	**๕,๒๓๐,๐๐๐**
๔) ยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารจัดการที่ดี												
๔.๑ แผนงาน บริหารงานทั่วไป	๑๐	๑,๙๓๐,๐๐๐	๑๐	๑,๙๓๐,๐๐๐	๗	๑,๐๙๕,๐๐๐	๘	๑,๘๙๕,๐๐๐	๗	๑,๐๙๕,๐๐๐	**๔๒**	**๗,๙๔๕,๐๐๐**
๔.๒ แผนงาน การรักษาความสงบภายใน	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	**๕**	**๑,๐๐๐,๐๐๐**
๔.๓ แผนงาน เคหะและชุมชน	๕	๙๙๐,๐๐๐	๕	๙๙๐,๐๐๐	-	-	๒	๒๕๐,๐๐๐	๒	๖๕๐,๐๐๐	**๑๔**	**๒,๘๘๐,๐๐๐**
รวม	**๑๖**	**๓,๑๒๐,๐๐๐**	**๑๖**	**๓,๑๒๐,๐๐๐**	**๘**	**๑,๒๙๕,๐๐๐**	**๑๑**	**๒,๓๔๕,๐๐๐**	**๑๐**	**๑,๙๔๕,๐๐๐**	**๖๑**	**๑๑,๘๒๕,๐๐๐**
๕) ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน												
๕.๑ แผนงาน อุตสาหกรรมและโยธา	๖๒	๕๕,๘๑๐,๖๐๐	๖๓	๕๗,๔๑๐,๖๐๐	๒๓	๔๘,๓๔๕,๖๐๐	๗๒	๑๔๕,๙๑๘,๖๙๐	๖๑	๑๒๔,๑๓๙,๖๐๐	**๒๘๑**	**๔๓๑,๕๗๘,๗๙๐**
๕.๒ แผนงาน เคหะและชุมชน	๑๘	๖,๒๑๑,๐๐๐	๑๘	๖,๑๖๑,๐๐๐	๑๖	๓,๖๕๓,๐๐๐	๒๕	๔,๕๒๕,๐๐๐	๒๖	๗,๐๖๕,๐๐๐	**๑๐๓**	**๒๗,๖๑๕,๐๐๐**
รวม	**๘๐**	**๖๒,๐๒๑,๖๐๐**	**๘๑**	**๖๓,๕๗๑,๖๐๐**	**๓๙**	**๕๑,๙๙๘,๖๐๐**	**๙๗**	**๑๕๐,๔๔๓,๖๙๐**	**๘๗**	**๑๓๑,๒๐๔,๖๐๐**	**๓๘๔**	**๔๕๙,๑๙๓,๗๙๐**

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๖) ยุทธศาสตร์ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน												
๖.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒	๓,๔๐๐,๐๐๐	๒	๓,๔๐๐,๐๐๐	-	-	๒	๓,๔๐๐,๐๐๐	๒	๓,๔๐๐,๐๐๐	๘	๑๓,๖๐๐,๐๐๐
๖.๒ แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑	๓๐๐,๐๐๐	๑	๓๐๐,๐๐๐	๑	๕๐๐,๐๐๐	๑	๕๐๐,๐๐๐	๑	๕๐๐,๐๐๐	๕	๒,๑๐๐,๐๐๐
๖.๓ แผนงานการเกษตร	๒	๘๐,๐๐๐	๒	๘๐,๐๐๐	๑	๓๐,๐๐๐	๒	๑๑๐,๐๐๐	๔	๑๗๐,๐๐๐	๑๑	๔๗๐,๐๐๐
๖.๔ แผนงานเคหะและชุมชน	-	-	-	-	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๓	๒๓๐,๐๐๐	๕	๓๓๐,๐๐๐
รวม	**๕**	**๓,๗๘๐,๐๐๐**	**๕**	**๓,๗๘๐,๐๐๐**	**๓**	**๕๘๐,๐๐๐**	**๖**	**๔,๐๖๐,๐๐๐**	**๑๐**	**๔,๓๐๐,๐๐๐**	**๒๙**	**๑๖,๕๐๐,๐๐๐**
๗) ยุทธศาสตร์ ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข												
๗.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๔	๘๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๒๗๐,๐๐๐	๕	๒๗๐,๐๐๐	๕	๒๗๐,๐๐๐	๒๔	๙๙๐,๐๐๐
๗.๒ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	-	-	-	-	๑	๓๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๕	๑๓๐๐๐๐
รวม	**๔**	**๘๐,๐๐๐**	**๕**	**๑๐๐,๐๐๐**	**๖**	**๓๐๐,๐๐๐**	**๗**	**๓๒๐,๐๐๐**	**๗**	**๓๒๐,๐๐๐**	**๒๙**	**๑,๑๒๐,๐๐๐**
รวมทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์	**๑๗๗**	**๘๕,๒๐๓,๖๐๘**	**๑๗๙**	**๘๖,๔๗๓,๖๐๐**	**๑๑๙**	**๖๘,๗๔๕,๖๐๐**	**๑๙๔**	**๑๗๒,๑๐๐,๖๙๐**	**๑๙๔**	**๑๕๓,๓๐๖,๖๐๐**	**๘๖๕**	**๕๖๕,๘๕๓,๗๙๐**

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปัตตานี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ (๒๕๖๑)		ปีที่ ๒ (๒๕๖๒)		ปีที่ ๓ (๒๕๖๓)		ปีที่ ๔ (๒๕๖๔)		ปีที่ ๕ (๒๕๖๕)	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑.ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง จากฐานเกษตรอุตสาหกรรมผลผลิตฮาลาล การค้า การบริการ และการท่องเที่ยว	๑๔	๒,๐๔๐,๐๐๐	๑๔	๑,๘๖๐,๐๐๐	๑๑	๑,๐๘๐,๐๐๐	๑๘	๑,๒๘๐,๐๐๐	๒๔	๑,๘๕๐,๐๐๐
๒.การพัฒนาสังคม ชุมชนที่น่าอยู่ และทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน	๗๙	๒๑,๑๔๒,๐๐๐	๗๙	๒๐,๙๔๒,๐๐๐	๖๓	๑๕,๓๖๗,๐๐๐	๗๒	๒๑,๐๔๗,๐๐๐	๖๖	๑๙,๙๓๒,๐๐๐
๓.การเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการเชื่อมโยงเมืองสู่นานาชาติ	๘๔	๖๒,๑๐๑,๖๐๐	๘๖	๖๓,๖๗๑,๖๐๐	๔๕	๕๒,๒๙๘,๖๐๐	๑๐๔	๑๕๐,๗๖๓,๖๙๐	๙๔	๑๓๑,๕๒๔,๖๐๐
รวม	**๑๗๗**	**๘๕,๒๘๓,๖๐๐**	**๑๗๙**	**๘๖,๔๗๓,๖๐๐**	**๑๑๙**	**๖๘.๗๔๕,๖๐๐**	**๑๙๔**	**๑๗๓,๐๙๐,๖๙๐**	**๑๘๔**	**๑๕๓,๓๐๖,๖๐๐**

๕. ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน	๑	๒.๗๐	-	-	๔	๔.๘๘	-	-	-	-	๕	๔.๒๐
๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	๒๓	๖๒.๑๖	-	-	๒๙	๓๕.๓๗	-	-	-	-	๕๒	๔๓.๗๐
๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	๖	๗.๓๒	-	-	-	-	๖	๕.๐๔
๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	-	-	-	-	๘	๙.๗๖	-	-	-	-	๘	๖.๗๒
๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน	๑๐	๒๗.๐๓	-	-	๒๙	๓๕.๓๗	-	-	-	-	๓๙	๓๒.๗๗
๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑	๒.๗๐	-	-	๒	๒.๔๔	-	-	-	-	๓	๒.๕๒
๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข	๒	๕.๔๑	-	-	๔	๔.๘๘	-	-	-	-	๖	๕.๐๔
รวม	**๓๗**	**๑๐๐**	-	-	**๘๒**	**๑๐๐**	-	-	-	-	**๑๑๙**	**๑๐๐**

๕.๑) ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. โครงการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ตามแนวทางพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง	✓			๓๒,๑๐๐	
รวม	**๑**	-	-	**๓๒,๑๐๐**	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. สนับสนุนอาหารกลางวันนักเรียนและเด็กปฐมวัย (๓๖๕ วัน/ปี)	✓			๑,๓๖๔,๑๐๐.-	
๒. สนับสนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๒ แห่ง	✓			๓๙๕,๓๔๒.๔๐.-	
๓. สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			๕,๐๙๙,๕๐๐.-	
๔. สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ	✓			๑,๒๒๔,๐๐๐.-	
๕. สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	✓			๑๑,๐๐๐.-	
๖. โครงการประเพณีลอยกระทง	✓			๗๐,๐๐๐.-	
๗. โครงการประเพณีเมาลิดประจำปี	✓			๔๙,๙๙๘.-	
๘. โครงการวันส่งเสริม พัฒนาเด็ก	✓			๘๐,๐๐๐.-	
๙. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	✓			๒๗,๒๐๐.-	
๑๐. โครงการส่งท้ายปีเก่าแบบไทยต้อนรับปีใหม่วิถีธรรม สานสัมพันธ์ชาวชุมชนแป้น	✓			๑๐,๐๐๐.-	
๑๑. โครงการสานสัมพันธ์ครู ผู้ปกครองและนักเรียนในตำบลแป้น	✓			๕,๕๐๐.-	
๑๒. โครงการประเพณีลาซัง	✓			๒๐,๐๐๐.-	
๑๓. โครงการประเพณีแข่งว่าว	✓			๓๓,๖๐๐.-	
๑๔. โครงการละศีลอดในเดือนรอมฎอน	✓			๑๗๙,๔๐๐.-	
๑๕. โครงการวันอิดิลฟิตรี	✓			๓๐,๐๐๐.-	
๑๖. โครงการจัดงานประเพณีชักพระ	✓			๑๐,๐๐๐.-	
๑๗. โครงการวันอิดิลอัฎฮา	✓			๓๐,๐๐๐.-	
๑๘. โครงการกิจกรรมประกวดทางวิชาการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะการเรียนรู้	✓			๘,๐๐๐.-	
๑๙. โครงการรณรงค์ ป้องกันโรคที่แพร่ระบาดโรคติดต่อในพื้นที่ตำบลแป้น	✓			๓๓,๓๐๐.-	
๒๐. โครงการเยี่ยมดูแลผู้สูงอายุและผู้ป่วยที่ช่วยเหลือตัวเองไม่ได้	✓			๒๔,๔๗๕.-	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ (ต่อ)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๒๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	✓			๕๖,๑๐๐.-	
๒๒. โครงการจัดทุนการดำเนินชีวิตแก่เยาวชนผู้ยากไร้	✓			๙,๒๐๐.-	
๒๓. โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	✓			๒๐,๐๐๐.-	
รวม	**๒๓**	-	-	**๘,๘๐๐,๗๑๕.๔**	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
รวม					

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
รวม					

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. โครงการซ่อมแซมถนน สาย สปก.๑ ม.๘	✓			๒๒๗,๕๐๐.-	
๒. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรัง สาย สปก.๒ ม.๘	✓			๓๗๙,๓๐๐.-	
๓. โครงการซ่อมแซมถนน สาย สปก.๓ ม.๘	✓			๓๗๙,๓๐๐.-	
๔. โครงการซ่อมแซมถนน สาย สปก.๔ ม.๘	✓			๕๖๓,๕๐๐.-	
๕. โครงการซ่อมแซมถนน สาย สปก.๕ ม.๘	✓			๓๗๕,๖๐๐.-	
๖. โครงการบุกเบิกถนน สายทุ่งนา ม.๒	✓			๓๕๑,๐๐๐.-	
๗. โครงการบุกเบิกถนน สายทุ่งนา ม.๕	✓			๒๐๕,๔๐๐.-	
๘. โครงการบุกเบิกถนน สายทุ่งนา ม.๘	✓			๕๘๓,๖๐๐.-	
๙. โครงการบุกเบิกถนน สายทุ่งนาบ่อปราง ม.๖	✓			๕๖๐,๓๐๐.-	
๑๐. โครงการบุกเบิกถนน สายทุ่งนาป่าหงายโกลก ม.๗	✓			๑๑๒,๐๐๐.-	
รวม	**๑๐**	-	-	**๓,๗๓๗,๕๐๐.-**	

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. โครงการรณรงค์การบริหารจัดการขยะ	✓			๑๐,๐๐๐.-	
รวม	**๑**	-	-	**๑๐,๐๐๐.-**	

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. โครงการมาตรการและการดำเนินงานป้องกันและลดอุบัติทางถนน	✓			๕,๐๐๐.-	
๒. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	✓			๑๙๖,๑๔๐.-	
รวม	**๒**	-	-	**๒๐๑,๑๔๐.-**	

ครุภัณฑ์

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ		
๑. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊ก	✓			๒๒,๐๐๐.-	กองช่าง
๒. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์	✓			๒๒,๐๐๐.-	กองคลัง
๓. โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ (Printer)	✓			๘,๐๐๐.-	สำนักงานปลัด
๔. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์โน๊ตบุ๊ก	✓			๒๒,๐๐๐.-	สำนักงานปลัด
๕. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์	✓			๑๗,๐๐๐.-	กองการศึกษา
๖. โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ (Printer)	✓			๘,๐๐๐.-	กองการศึกษา
๗. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์	✓			๒๒,๐๐๐.-	กองช่าง
๘. โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ จำนวน ๒ เครื่อง	✓			๔๔,๐๐๐.-	สำนักงานปลัด
๙. โต๊ะทำงานเหล็กพร้อมเก้าอี้	✓			๓๐,๐๐๐.-	สำนักงานปลัด
รวม	๙	-	-	**๑๙๕,๐๐๐.-**	

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน	๓๒,๑๐๐	๐.๒๕	-	-	๓๒,๑๐๐	๐.๒๕
๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	๘,๘๐๐,๗๑๕.๔	๖๘.๘๖	-	-	๘,๘๐๐,๗๑๕.๔	๖๘.๘๖
๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-
๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	-	-	-	-	-	-
๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน	๓,๗๓๗,๕๐๐	๒๙.๒๔	-	-	๓,๗๓๗,๕๐๐	๒๙.๒๔
๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑๐,๐๐๐	๐.๐๘	-	-	๑๐,๐๐๐	๐.๐๘
๗. ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข	๒๐๑,๑๔๐	๑.๕๗	-	-	๒๐๑,๑๔๐	๑.๕๗
รวม	**๑๒,๗๘๑,๔๕๕.๔**	**๑๐๐**	-	-	**๑๒,๗๘๑,๔๕๕.๔**	**๑๐๐**

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑ . โครงการส่งเสริมหลักประกันรายได้ให้กับผู้สูงอายุ	✓			๕,๓๗๑,๒๐๐.-	๕,๐๙๙,๕๐๐.-
๒. โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการสังคมแก่ผู้พิการ	✓			๑,๒๐๐,๐๐๐.-	๑,๒๒๔,๐๐๐.-
๓. โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการสังคมแก่ผู้ป่วยเอดส์	✓			๑๒,๐๐๐.-	๑๑,๐๐๐.-
๔. ค่าตอบแทนพิเศษรายเดือนสำหรับ จนท.ปฏิบัติงานใน จชต.	✓			๑๒๒,๕๐๐.-	๑๒๗,๕๐๐.-
๕. สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าตอบแทน และเงินประกันสังคม	✓			๑๘๑,๓๖๐.-	๘๑,๐๐๐.-
๖. ค่าเสี่ยงภัยครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓			๓๐,๐๐๐.-	๓๐,๐๐๐.-
รวม	**๖**	-	-	**๖,๙๑๗,๐๖๐.-**	**๖,๕๗๓,๐๐๐.-**

ส่วนที่ ๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน

ปัญหา อุปสรรค

๑. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ที่จะดำเนินการมีจำนวนค่อยข้างมากเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณในปีนั้นๆ

๒. จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลมีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ บางยุทธศาสตร์มีการนำโครงการมาทำน้อยหรือไม่ได้นำมาทำเลย เช่น ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

๓. ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เกิดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด ๒๐๑๙ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลแป้นไม่สามารถจัดโครงการที่มีการรวมกลุ่มของประชาชนเป็นจำนวนมากได้ ทำให้มีบางยุทธศาสตร์ไม่ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เช่น โครงการแข่งขันกีฬาแป้นคัฟ เป็นต้น

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการสำรวจโครงการที่จะดำเนินการและประมาณการงบประมาณให้ครบถ้วน ตรงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อสะดวกต่อการบริหารจัดการ

๒. โครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรเป็นโครงการที่จะดำเนินการจริงๆ เนื่องจากถ้านำโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมาบรรจุไว้ปริมาณมาก จะทำให้ผลการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้คะแนนน้อย

๓. ควรมีการเพิ่มการดำเนินการโครงการเกี่ยวกับ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เนื่องจากยังไม่มีการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติ

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๒. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๓

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๑
๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	๕๒	๒๓
๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๖	-
๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๘	-
๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน	๓๙	๑๐
๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๓	๑
๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข	๖	๒
รวม	**๑๑๙**	**๓๗**

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๕. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม

๕.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน

๑. เพศ	ชาย	๖๒%	หญิง	๓๘ %			
๒. อายุ	ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๓ %	๒๐-๓๐ ปี	๗ %	๓๑-๔๐ ปี	๕ %	
	๔๑-๕๐ ปี	๑๘ %	๕๑-๖๐ ปี	๒๗ %	มากกว่า ๖๐ ปี	๔๐ %	
๓. การศึกษา	ประถมศึกษา	๓๘ %	มัธยมศึกษา/เทียบเท่า	๒๓ %	อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๓ %	
	ปริญญาตรี	๒๐ %	สูงกว่าปริญญาตรี	๐ %	อื่นๆ	๑๖ %	
๔. อาชีพหลัก	รับราชการ	๒ %	เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๔ %	ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๙ %	
	รับจ้าง	๑๙ %	นักเรียน/นักศึกษา	๓ %	ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ	๑๐ %	
	เกษตรกร	๕๓ %					

๕.๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก (%)	พอใจปานกลาง (%)	พอใจน้อย (%)	รวม
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนรวมในโครงการ/กิจกรรม	๘๕	๑๒	๓	๑๐๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๒	๑๓	๕	๑๐๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗๘	๑๗	๕	๑๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ	๘๓	๑๑	๖	๑๐๐
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗๕	๑๕	๑๐	๑๐๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๐	๑๖	๔	๑๐๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๗๘	๑๖	๖	๑๐๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๒	๑๖	๒	๑๐๐

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน โดยทำเครื่องหมาย (✓) ในช่องที่กำหนด

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๕. เพศ ( ) ชาย ( ) หญิง

๖. อายุ ( ) ต่ำกว่า ๒๐ ปี ( ) ๒๐-๓๐ ปี ( ) ๓๑-๔๐ ปี
( ) ๔๑-๕๐ ปี ( ) ๕๑-๖๐ ปี ( ) มากกว่า ๖๐ ปี

๗. การศึกษา ( ) ประถมศึกษา ( ) มัธยมศึกษา/เทียบเท่า ( ) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
( ) ปริญญาตรี ( ) สูงกว่าปริญญาตรี ( ) อื่นๆ

๘. อาชีพหลัก ( ) รับราชการ ( ) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ( ) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว
( ) รับจ้าง ( ) นักเรียน/นักศึกษา ( ) ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ
( ) เกษตรกร ( ) อื่นๆ ระบุ.....

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนรวมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ			
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**๒๐**	**๑๘.๘๘**
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	**๒๐**	**๑๘.๓๘**
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	**๖๐**	**๕๓.๒๘**
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙.๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘.๖๓
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๓๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๖๓
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๑๓
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๖๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๖๓
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๕๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๗๕
รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๙๐.๕๔**

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้** (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	**๒๐** (๓)	**๑๘.๘๘** ๒.๗๕
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงค์เคราะห์	(๒)	๑.๗๕
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๑.๘๘
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑.๘๘
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒.๘๘

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้** (๑) การวิเคราะห์ที่ควบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	**๒๐** (๕)	**๑๘.๓๘** ๔.๘๘
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒.๗๕
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๖๓
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒.๘๘
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๒.๖๓
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Therat (อุปสรรค)	(๓)	๒.๖๓
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้** สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	**๖๐** (๑๐)	**๕๓.๒๘** ๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๖๓
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๓๘

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	๔.๖๓
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๔.๑๓
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔.๖๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๖๓
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๕๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๗๕
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๙๐.๕๔**

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘.๒๕
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๓๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘.๘๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๔.๗๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๗๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๘๘
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๒๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๒๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๖๓
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๖๓
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๗๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่งคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๔.๘๘
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๗๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าที่จะได้รับ	(๕)	๔.๓๘
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๑๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๗๙

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๒๕
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Effciency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	๘.๓๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๕
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	๑๐	๘.๘๘

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้** เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	**๕๔.๗๕** ๔.๗๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๔.๘๘
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลักใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๒๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสนอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๔.๒๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๔.๖๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วนเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔.๖๓
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	๔.๗๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔.๘๘
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Effciency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๔.๗๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	๔.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	๔.๓๘
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๑๓
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๘๘.๗๕**